



Styrning mot god ekonomisk hushållning?

För närvarande har landstinget inte en god ekonomisk hushållning.



Landstingets revisorer har därför granskat om landstingsstyrelsen utövat en tillfredsställande styrning och ledning mot att landstinget skall nå upp till lagkravet om god ekonomisk hushållning. Resultatet av granskningen visar sammanfattningsvis bl a:

Sammanhållen och tydlig plan saknas för att uppnå en god ekonomisk hushållning.

Det saknas en planering som på ett tydligt sätt visar hur landstinget avses styras för att uppnå en god ekonomisk hushållning. Det är dock positivt att det nu tagits initiativ i riktning mot att utveckla kapacitets och produktionsplanering mm. Arbetet är dock under uppstart och det är därför oklart när genomslag kan förväntas och vad det kan ge.

Budgeten för gällande planperiod har inte beretts så att den ger bidrag till att en god ekonomisk hushållning uppnås.

Budgeten är i praktiken underbalanserad. Verksamheterna går in i verksamhetsåret med stora krav på att hitta åtgärder för att hålla verksamheten inom tilldelade ekonomiska resurser.

Budgetdialogen behöver utvecklas.

Verksamhetsansvariga upplever att det finns stora skillnader mellan de resurser de tilldelats och det uppdrag de upplever att de har. Denna diskussion bör klaras ut och överenskommelser nås innan verksamhetsåret påbörjas.

Dessa förhållanden har medfört att budgeten, som styrinstrument, inte har en tillräckligt bra koppling till verksamheten



Mer realism i budgeten skulle kunna göra det möjligt för verksamhetsansvariga chefer att ta ansvar, samtidigt som det också skulle möjliggöra ansvarsutkrävande.

Styrelsen har inte vidtagit tillräckliga åtgärder under 2012 för att komma till rätta med den bekymmersamma ekonomiska situationen och inte heller i tillräcklig tid för att bringa ekonomin i balans under innevarande år.

Tjänstemannaledningens förslag till besparingar under 2012 har i många delar avvisats utan att styrelsen anvisat alternativa vägar att lösa den ekonomiska situationen.

Kommunikationen inom landstingsledningen behöver därför utvecklas för att främja konstruktiva lösningar.

Höjning av skatten inte tillräcklig

Fullmäktige har på styrelsens förslag beslutat om en skattehöjning med 25 öre men det kvarstår ändå en stor obalans.

Prognoserna om det ekonomiska resultatet har under 2012 haft en låg träffsäkerhet. Prognosarbetet behöver därför utvecklas för att ge en ökad tillförlitlighet som beslutsunderlag.