



Ledning och styrning inom Jämtlands läns landsting

Vi har granskat ledningen och styrningen inom Jämtlands läns landsting. Syftet med granskningen är att undersöka om den ledning och styrning som landstingsstyrelsen och tjänstemannaledningen i Jämtlands läns landsting utövar är ändamålsenlig och effektiv.

Granskningen visar i sammanfattning att landstinget har goda förutsättningar att hantera den komplexa styrmiljö som landstingsverksamheten utgör. Problemet är att de goda intentionerna inte helt slår igenom i det praktiska handhavandet.

I granskningen har följande förbättringsområden framkommit:

Uppdragen till verksamhetsområdena bör vara realistiska.

I annat fall riskerar man att den styreffekt som eftersträvas med landstingsplanen riskerar att försvagas. Det är inte tillfredsställande att kontrakt skrivs på trots att bägge parter, redan vid påtecknandet, vet att dessa inte är realistiska.

Landstingsplanen har utvecklats men bör ses över ..

..i syfte att förenkla och fokusera styrning och uppföljning. Planen innehåller många mål med en, i vissa fall, vag uppföljning. Planen innehåller även ett antal aktiviteter med skiftande precisionsgrad, även dessa med en vag uppföljning och med en styreffekt som kan vara svag. De ekonomiska målen uppges dominera allt för mycket på bekostnad av den uppmärksamhet som borde ägnas åt andra styrmål.



Återkoppling från uppföljning av förvaltningen kan förbättras..

..för att ge ett bättre underlag till det systematiska förbättringsarbetet i landstinget.

Landstingsstyrelsens uppföljning av förvaltningen hanteras som informationsärenden, i de fall som följts i granskningen. Berörda tjänstemän gör en muntlig föredragning, någon dokumentation om styrelsens slutsatser av dessa ärenden görs inte. I intervjuerna har framkommit att återkopplingen av nämnda uppföljningar är svag.

De centrala stabernas roll bör snarast utredas.

De centrala stabernas uppdrag upplevs vara otydliga. Det uppges finnas brister i samordning och samverkan, både i den centrala organisationen och gentemot de lokala staberna, som medför att det ges motstridiga uppgifter.

Staberna utgör landstingets expertstöd i frågor om ekonomi, personal, IT mm och måste därför ha en hög trovärdighet för att ha en legitimitet. Den kritik som framkommit i granskningen bör snarast undersökas och nödvändiga åtgärder vidtas.