

En granskning av Produktions- och kapa- citetsplanering

Regionens revisorer har genomfört en granskning av om hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning av arbetet med att införa en fungerande produktionsstyrning.

Regionens sjukhusvård långt efter i utvecklingen

Regionen har haft ambitionen att etablera en produktions- och kapacitetsplanering i minst nio år och fullmäktige har haft formuleringar i budgetar sedan 2015. Trots detta har inte sjukhusvården kommit långt i arbetet med att införa en fungerande produktionsstyrning.

Styrdokument saknas

Det finns inga styrdokument med aktiviteter, målsättningar eller tidsmål för att följa upp införandet av produktionsstyrning. Detta innebär dock inte att arbetet står stilla. I förvaltningsstaben pågår ett arbete med att ta fram en strategi och indikatorer inom området.

Ett ändamålsenligt IT-stöd saknas

I nuläget används lokalt utformade excel-verktyg men det finns en ambition att ett gemensamt systemverktyg ska komma på plats. Samtidigt upplevs den produktionsdata som finns inte helt pålitlig.

Oklart om avsedda resultat har uppnåtts

Eftersom det saknas mål för införandet av produktions- och kapacitetsplanering är det oklart om avsedda resultat har uppnåtts. Tillgängligheten är kraftigt påverkad av pandemin och tillgängligheten kan inte härledas till just produktionsstyrningen.



Foto: Eshban/Mostphotos

Tillräckliga resurser finns

Utöver två utvecklingsfunktioner är tanken att arbetet med att driva produktions- och kapacitetsplanering ska drivas i linjen med stöd från lokala verksamhetsutvecklare.

Vissa förbättringar gjorda

Förbättringar i processen har delvis gjorts inom område operation och inom enheten för syn-, tal- och hörselnedsättning. Det återstår dock mycket arbete innan arbetssättet kan anses vara väl spritt i sjukhusvården. En grov uppskattning är att betydligt färre än hälften av verksamheten tillämpar produktionsstyrning utifrån granskningens definition.

Åtgärder har inte vidtagits

Granskningen visar på att hälso- och sjukvårdsnämnden endast i begränsad utsträckning har vidtagit åtgärder utifrån tidigare granskningar inom området. Exempelvis har arbetet och tankesättet i ringa grad förankrats bland medarbetarna och de har inte heller fått någon utbildning.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev 8/2021. Rapporten kan även hämtas på:
<http://www.regionjh.se/Revisionsrapporter>

För information, kontakta:
Viveca Asproth, revisorernas ordförande
070 - 300 37 05
Leif Gabrielsson, Revisionsdirektör
063 - 14 75 28